

QCon
全球软件开发大会

从个人英雄到系统能力

吴坚

鲲鹏会（上海）分会会长



目录

- 01 引子 — 英雄的故事
- 02 拆弹 — 为什么难复制
- 03 五层能力复制框架讲解
- 04 实践案例
- 05 趋势前瞻 — AI 如何助力
- 06 总结与探讨

📍 北京

QCon

全球软件开发大会

会议时间：4月10-12日

- 大模型赋能 AIOps
- 越挫越勇的大前端
- 云上业务架构演进
- 多模态大模型及应用
- 海外 AI 应用创新实践

📍 北京

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：6月27-28日

- 端侧智能
- AI Agent
- 多模态大模型
- 金融+大模型

📍 上海

QCon

全球软件开发大会

会议时间：10月23-25日

- AI Agent
- 大模型训练推理
- 端侧 AI
- 搜推深度融合
- 数智金融

4月

5月

6月

8月

10月

12月

📍 上海

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：5月23-24日

- 通用大模型
- AI Agent
- 垂直领域应用
- 模型可解释性

📍 深圳

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：8月22-23日

- 模型效率与部署
- 多模态大模型
- 大模型安全
- 智能硬件

📍 北京

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：12月19-20日

- 通用大模型
- 智能硬件
- LMOps
- 具身智能

极客邦科技 2025 年会议规划

促进软件开发及相关领域知识与创新的传播



参会咨询



查看会议

Hero

引子：英雄的故事

● 互动：我们需要“英雄”吗？



核心问题：为什么英雄不是被替代，而是该复制？

 我们需要英雄带领团队，去突破一些难以突破的困难

 团队过于依赖英雄，将成为团队发展的瓶颈

 团队管理中，复利原则的重要性

从个体到系统的反问

 作为管理者最高的境界是什么？

 如果“英雄”离职，团队能力会丢失多少？

 是时候构建“系统能力资产”！

Conv Paste

拆弹：为什么难复制

隐性知识难以外化

英雄凭经验判断问题源头，但无法用语言完整传达

代码“考古”，没有文档，没有注释，没有设计文档

案例踩坑：内部分享录屏，复盘文档来做“知识转移”，结果没人看

路径依赖形成瓶颈

 救火式开发，没有时间去建立体系化能力

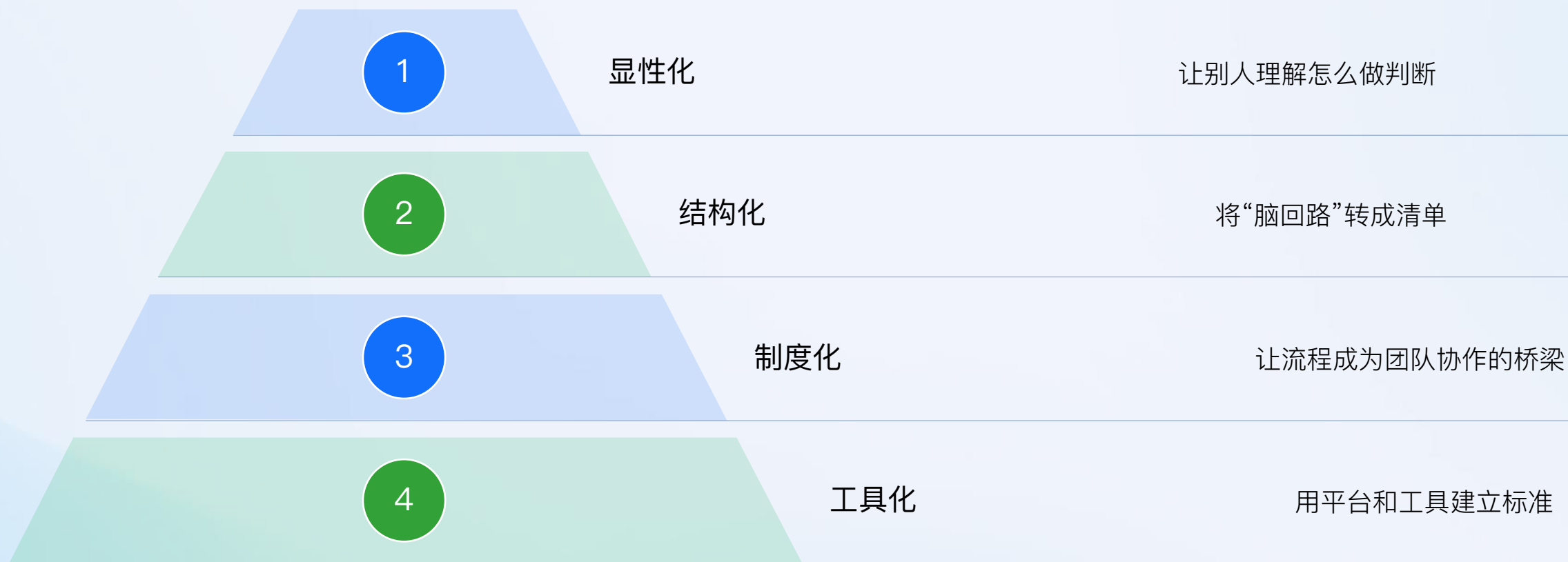
 组织依赖“美国队长”，新人成长被阻断

 手工处理优先于机制设计，形成困局

5

五层能力复制框架讲解

复制框架：五层能力模型概览



显性化

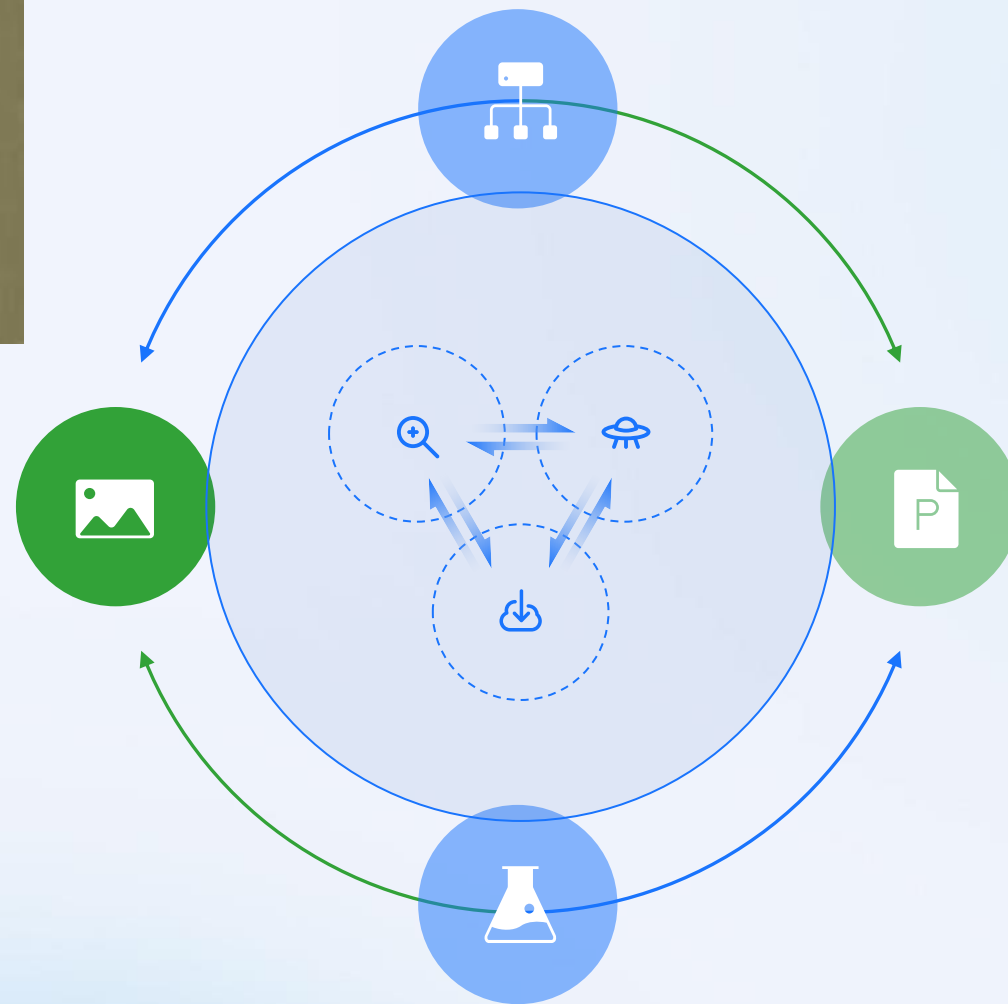
把经验变成材料

《QBQ!问题背后的问题》



- 知识 Wiki 混杂、冗余信息反而降低使用率
- 太浅显的分析，不能够系统的解决问题，并容易误导人

Tips: 建立标准回顾模版，先照猫画虎，钩边，填色



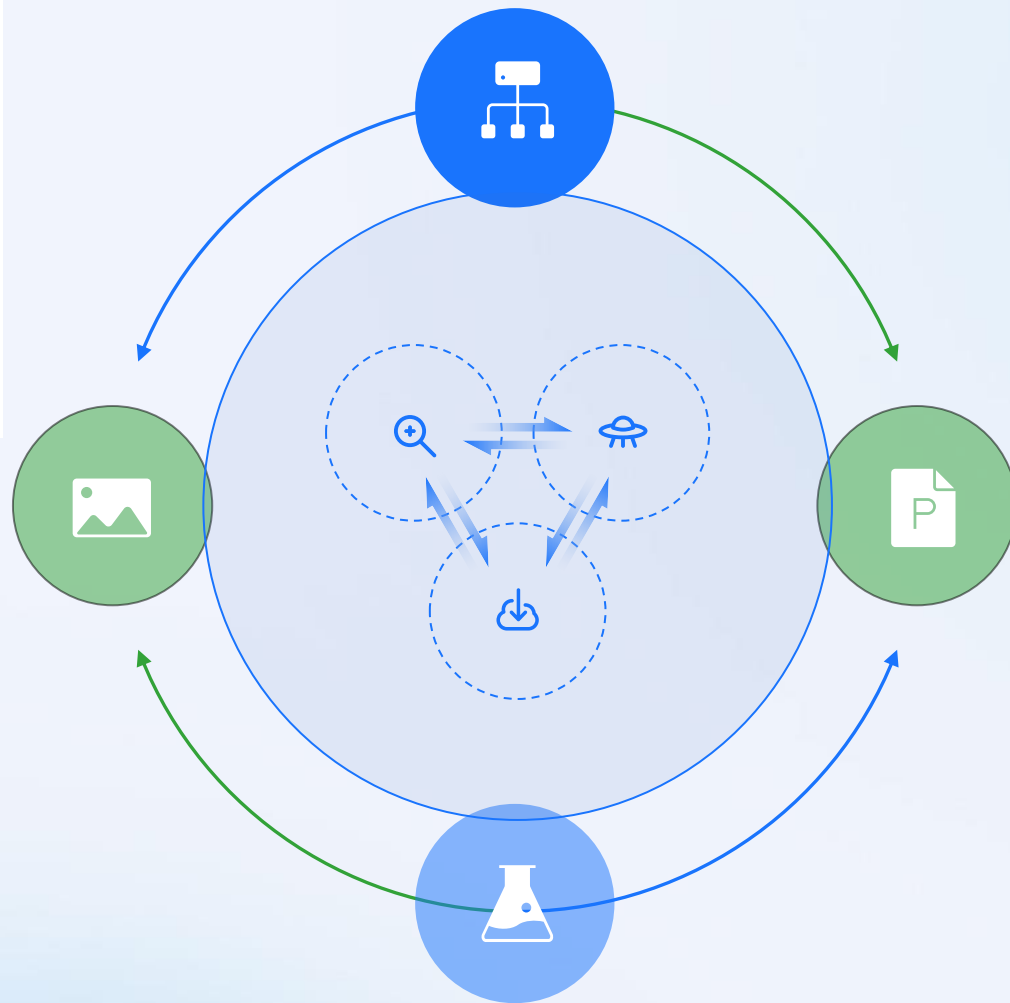
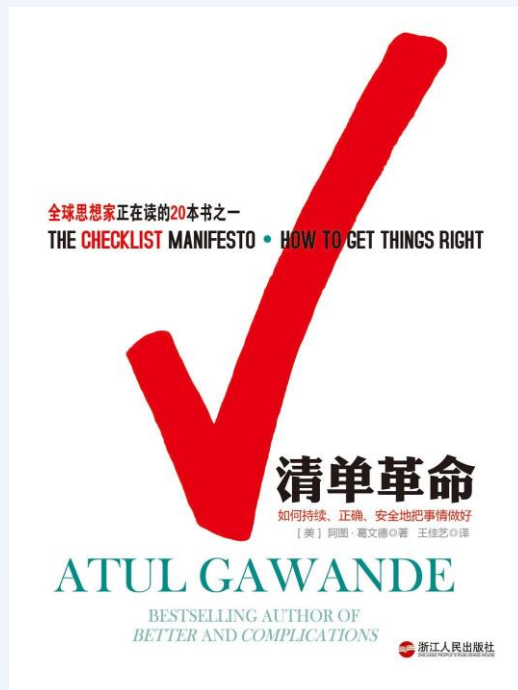
结构化

形成团队判断模板

《清单革命》

- “代码评审十问”
- “系统设计指北”
- “问题检查清单”

Tips: 用清单，养成良好的工作习惯，强化清单任务，降低英雄的依赖



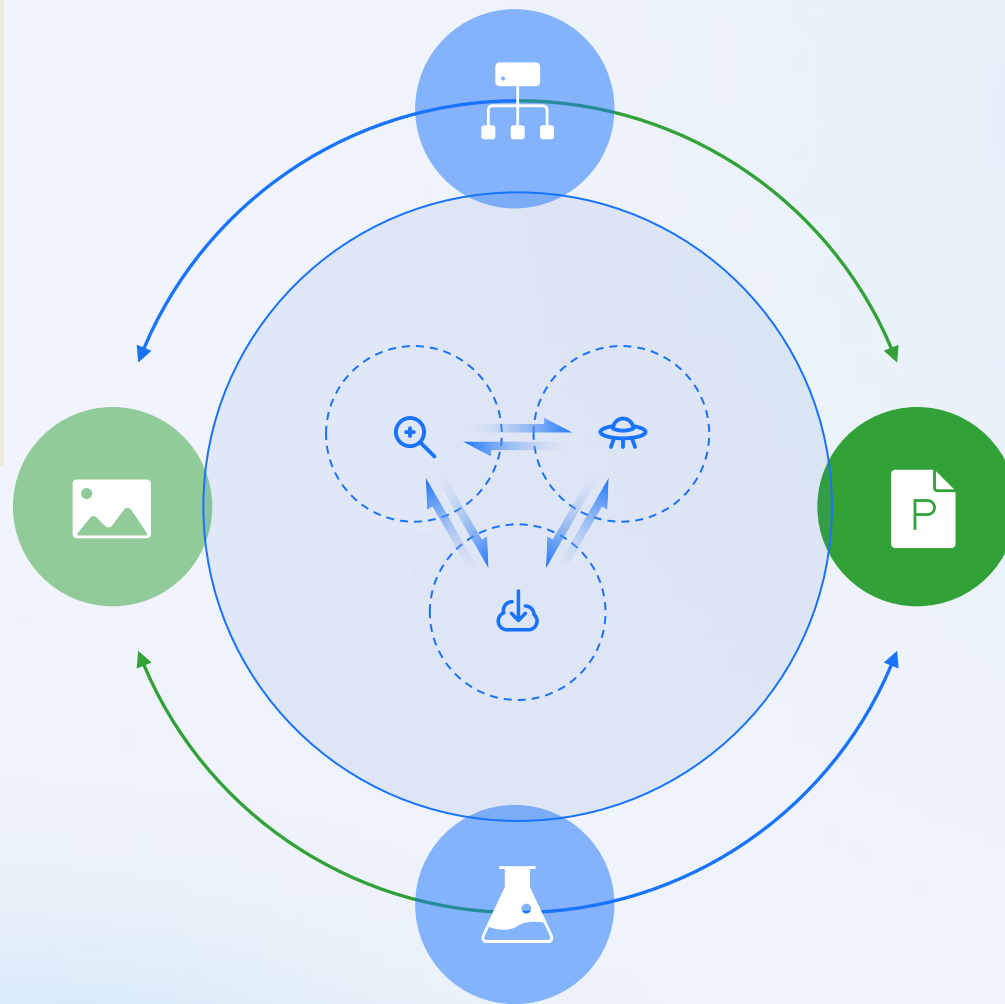
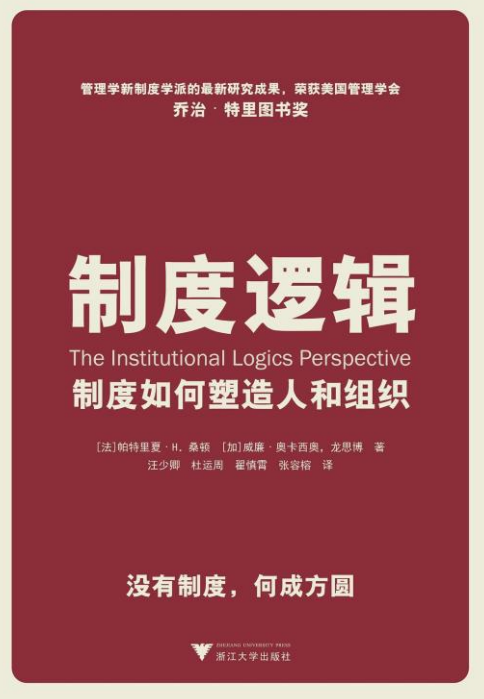
● 制度化

流程驱动行为习惯

《制度逻辑》

- 引入技术委员会制度，Review，回归测试，上线流程由制度接管
- 早期成员抵触，认为流程拖慢效率
- 后期大家认同后，沟通效率提升，充分利用流程

Tips: 团队用同样的行动节奏，减少鸡同鸭讲，流程环节紧凑，有问题优化流程



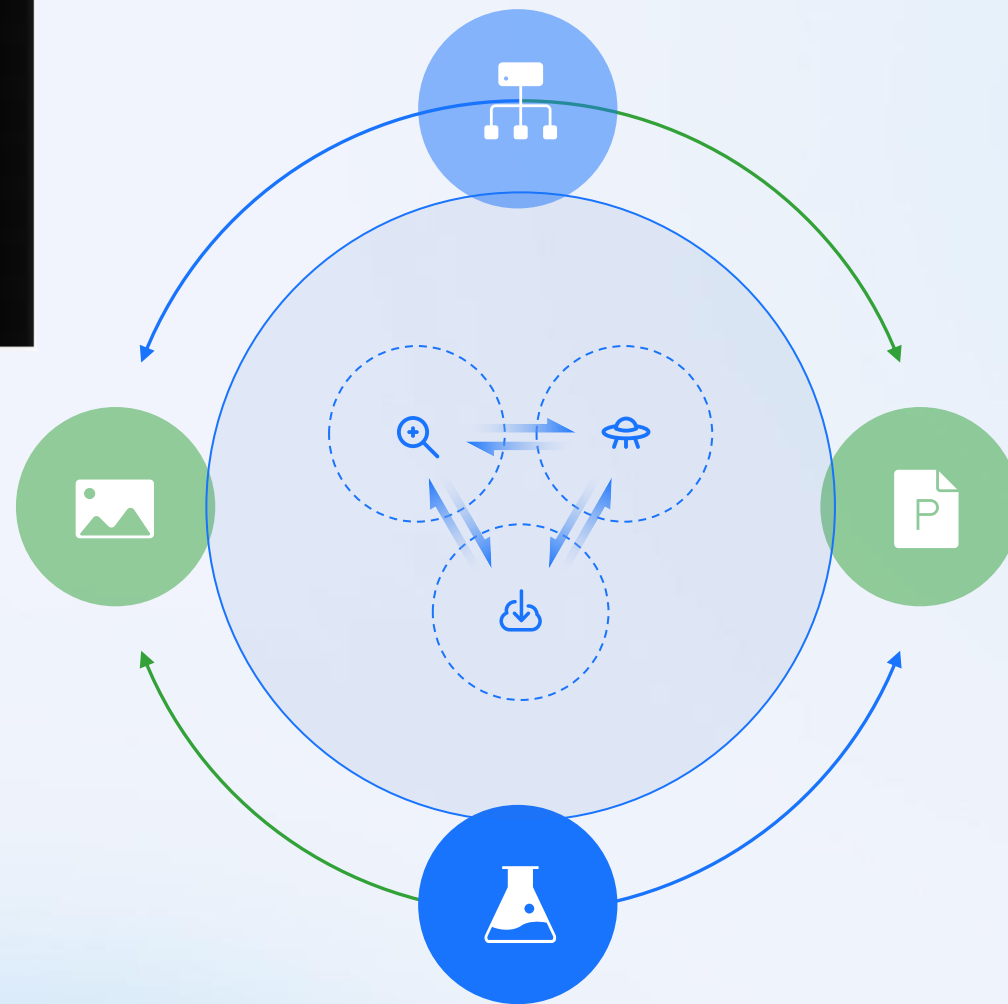
● 工具化

让经验自动化的方式落地



- 实施 Lint + PR Checklist 自动检测架构规范
- 标准化“项目模板”避免重复搭建，减少开荒工时，增大重用度

Tips: 结合 CI/CD、GitHub Action、ChatOps 工具集成

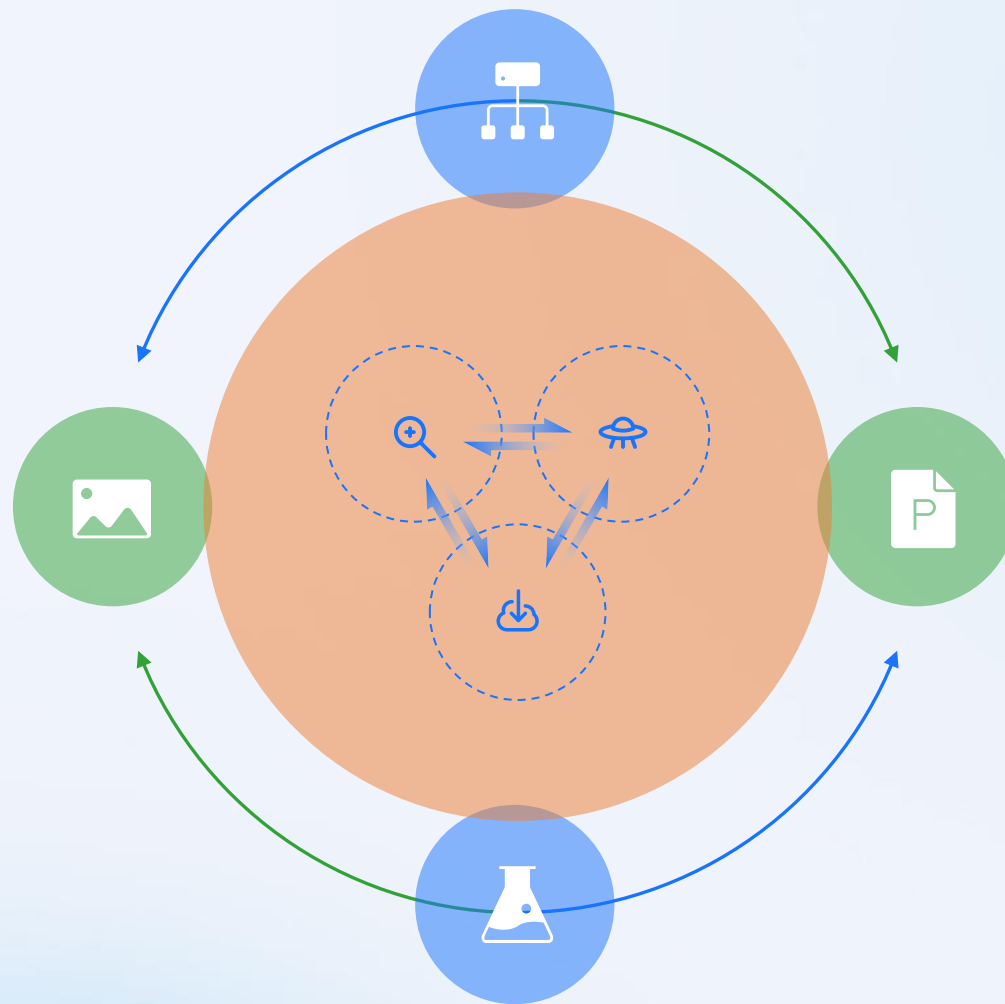


文化化

让分享成为组织惯性

- 推动内部分享文化，技术Talk
- 需要接地气，讲人话，不是个人炫技（包括领导者）
- 必要时，加入个人绩效和晋升需要

Tips: 引入失败案例分析，鼓励失败，鼓励分享失败体验



Show Case

实践案例

从英雄工程师到组织成长引擎

五步行动清单

- 1 找出团队中隐性“能力瓶颈”
- 2 提取关键经验点，构建清单
- 3 推出小规模单一试点（如“设计评审机制”）
- 4 搭建一个自动化工具（如架构 Linter）
- 5 发起一次真实失败复盘分享

AI

趋势前瞻

AI 如何放大复制力

用 AI Coding 工具突破部分瓶颈

> Coding 工具，固定提示词，帮助新人理解老代码背后的设计意图

> Agent 模式，用来补充文档，加以内部评审

> Review 工具参与 Pull Request 审核，辅助判断代码一致性

RAG的团队知识库

> 代码 + 文档 联合Embedding，实现“内部知识问答库”，实现“英雄”的问答分身

> 众包模式，让团队成员参与知识共建，建立知识英雄榜

> 自发提升RAG质量，加强AI知识

Check List的Agentic专家模式

> AI驱动的流程，部分取代人工判断，快速诊断

> 通过Agentic开发的沉淀，形成系统性知识

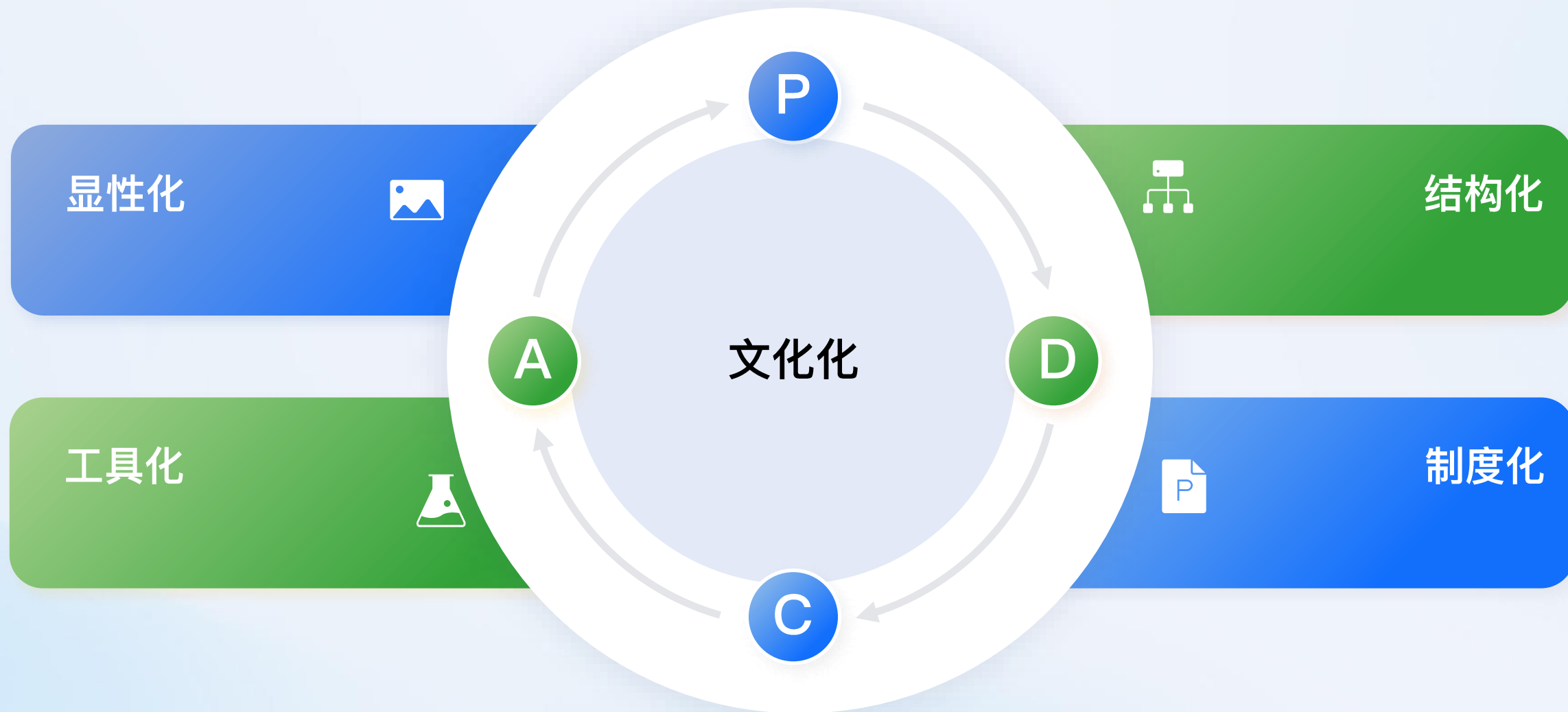
> 对齐颗粒度，保证Check List的有效性

AI

总结与探讨

如何让`英雄`不成为`先烈`?

回顾五化模型



一起建立一个助力有科技背景
的优秀人才实现蜕变成长的自
组织、自激励同侪学习平台。

——TGO鲲鹏会

📍 北京

QCon

全球软件开发大会

会议时间：4月10-12日

- 大模型赋能 AIOps
- 越挫越勇的大前端
- 云上业务架构演进
- 多模态大模型及应用
- 海外 AI 应用创新实践

📍 北京

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：6月27-28日

- 端侧智能
- AI Agent
- 多模态大模型
- 金融+大模型

📍 上海

QCon

全球软件开发大会

会议时间：10月23-25日

- AI Agent
- 大模型训练推理
- 端侧 AI
- 搜推深度融合
- 数智金融

4月

5月

6月

8月

10月

12月

📍 上海

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：5月23-24日

- 通用大模型
- AI Agent
- 垂直领域应用
- 模型可解释性

📍 深圳

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：8月22-23日

- 模型效率与部署
- 多模态大模型
- 大模型安全
- 智能硬件

📍 北京

AiCon

全球人工智能开发与应用大会

会议时间：12月19-20日

- 通用大模型
- 智能硬件
- LMOps
- 具身智能

极客邦科技 2025 年会议规划

促进软件开发及相关领域知识与创新的传播



参会咨询



查看会议

THANKS

大模型正在重新定义软件

Large Language Model Is Redefining The Software

